



collaboratio
HELVETICA

**Laboratoires d'innovation sociale: la ville au
centre de la démocratie de demain**
Journée des villes 2021 Nora Wilhelm















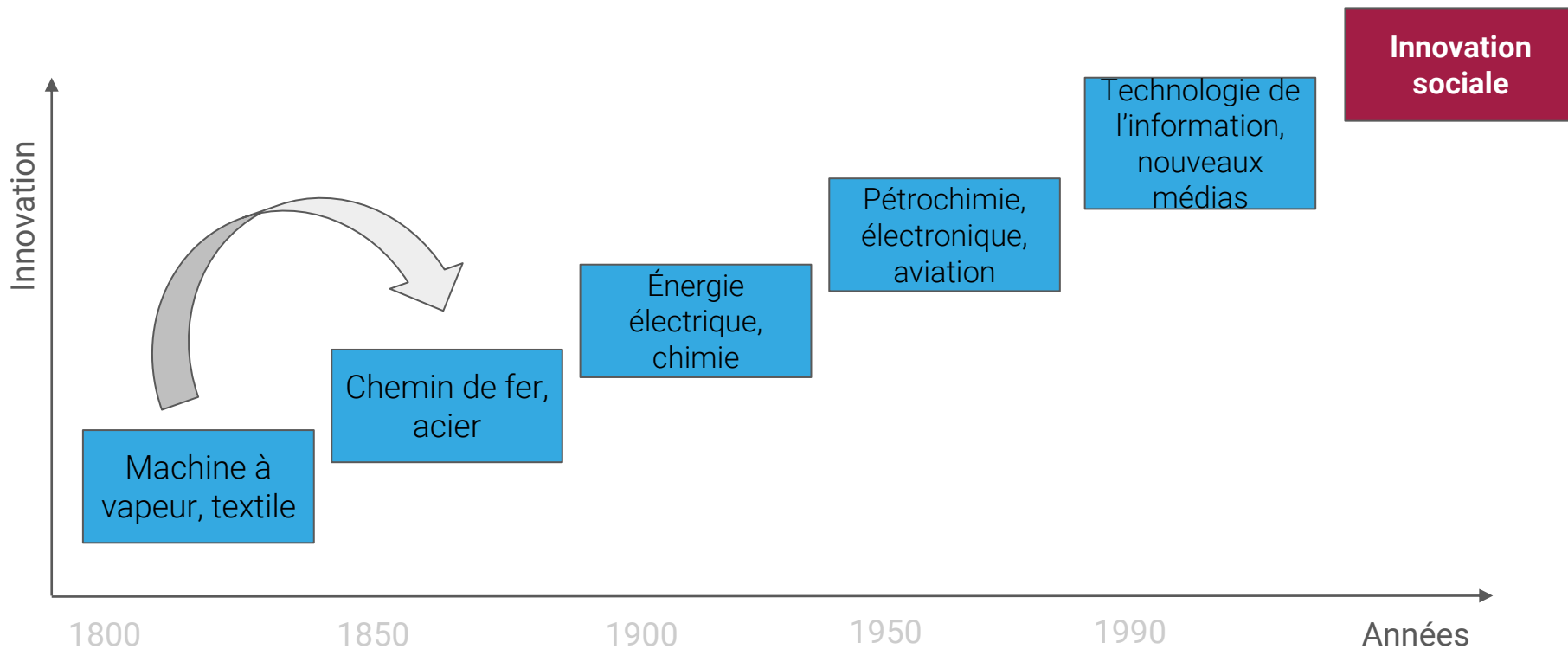
© Photo from Flipboard
Photo Illustration



© Photo by NASA on Unsplash

Vagues d'innovation

Selon Schumpeter et al.



A wide-angle photograph of the United Nations General Assembly hall during the Summit on Sustainable Development. The room is filled with delegates seated in a semi-circle, many holding up smartphones to record. At the front, three men stand on a raised platform. The large UN emblem is centered on the gold wall behind them. Two large video screens on either side show a grid of colorful national flags. The text 'Sommet des Nations unies sur le développement durable' and 'New York, 25 septembre 2015' is overlaid in white.

Sommet des Nations unies sur le développement durable

New York, 25 septembre 2015

1 NO POVERTY



2 ZERO HUNGER



3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



4 QUALITY EDUCATION



5 GENDER EQUALITY



6 CLEAN WATER AND SANITATION



7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY



8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE



10 REDUCED INEQUALITIES



11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



13 CLIMATE ACTION



14 LIFE BELOW WATER



15 LIFE ON LAND



16 PEACE AND JUSTICE STRONG INSTITUTIONS



17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS



THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development

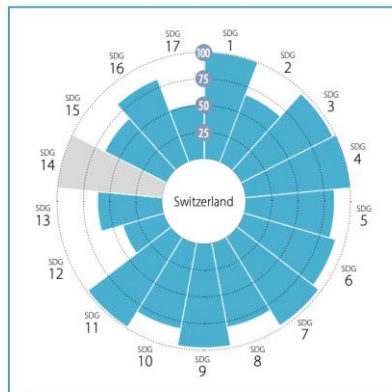
Les objectifs de développement durable en Suisse

OVERALL PERFORMANCE

Index score



Regional average score



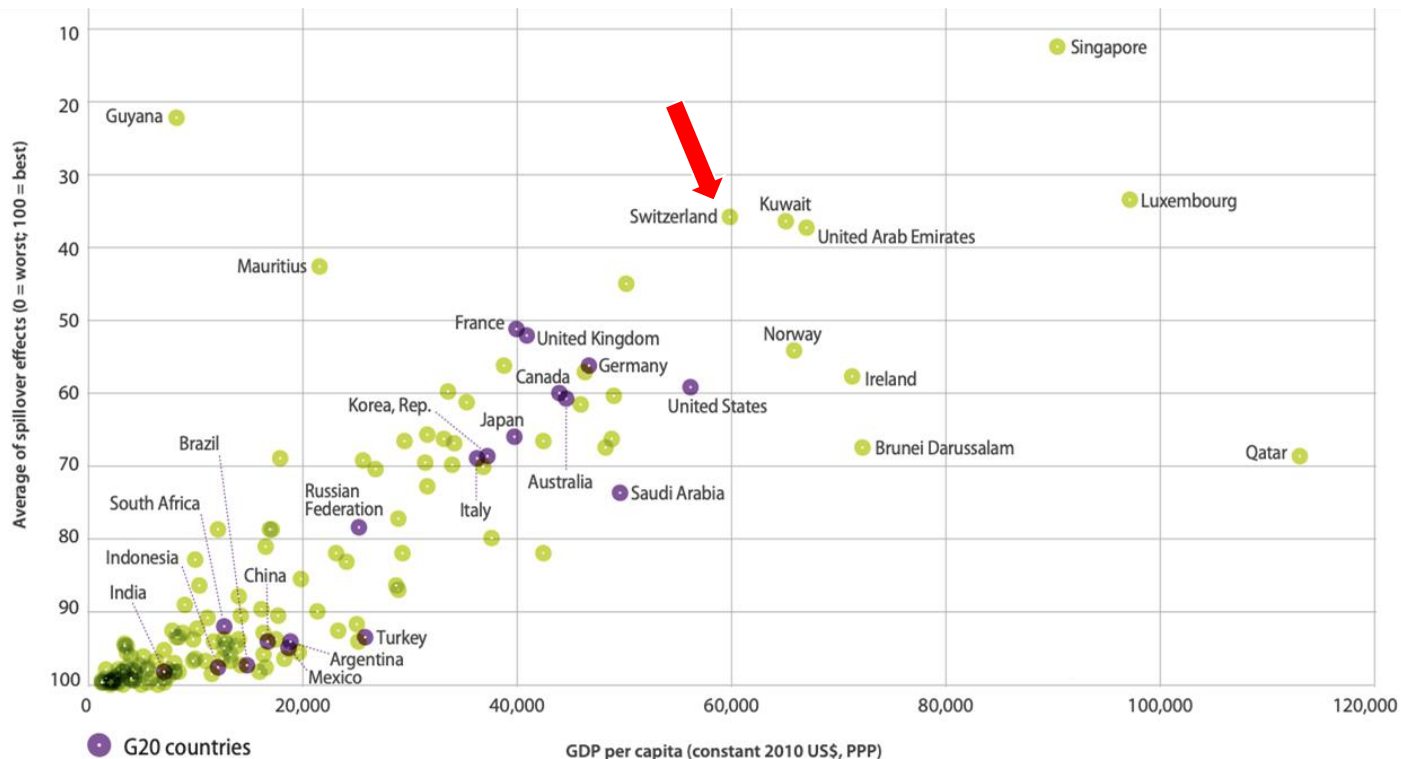
CURRENT ASSESSMENT – SDG DASHBOARD



■ Major challenges ■ Significant challenges ■ Challenges remain ■ SDG achieved ■ Information unavailable

Indice des spillovers

Notre empreinte écologique à l'étranger



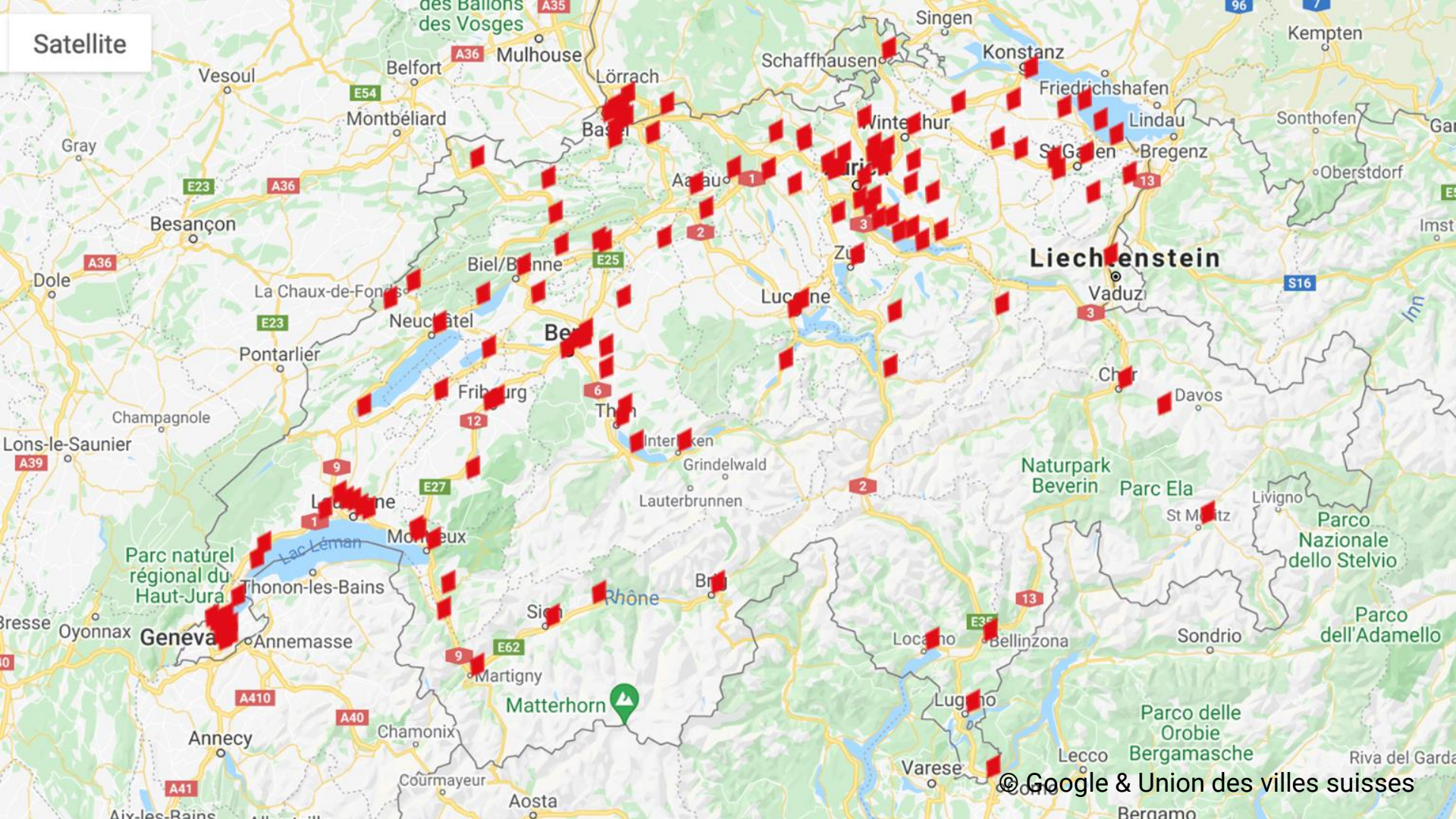


© Isaac Cordal, "Follow the leaders," Berlin

An aerial photograph of a town and a marina on a large body of water. The town, with colorful buildings and a red-tiled roof, is on the left. The marina, filled with numerous sailboats, is on the right. The water is a vibrant blue-green, and the sky is clear with a few clouds. A white rectangular box is overlaid in the center, containing the text.

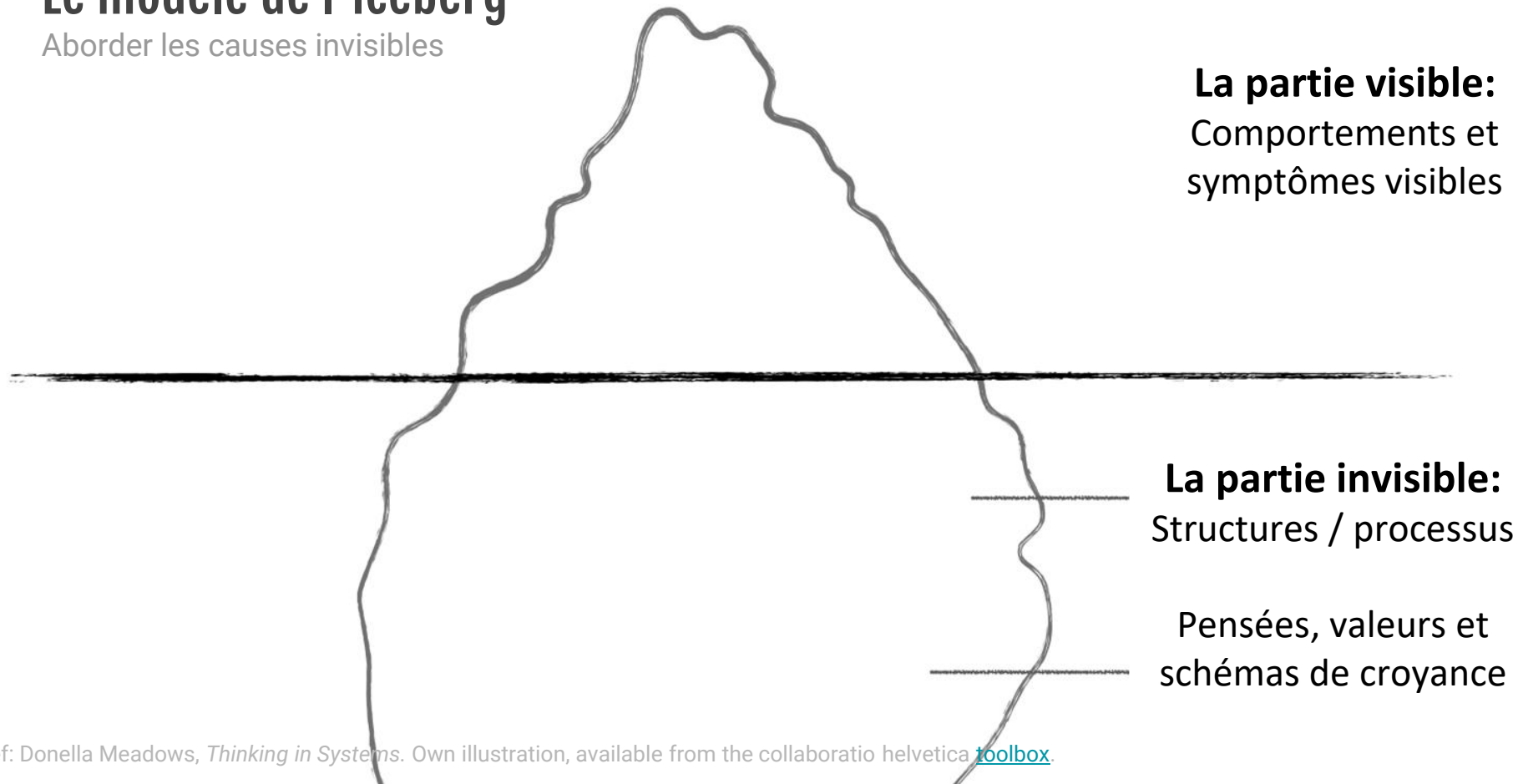
**Comment pouvons-nous
relever au mieux ces défis?**

Satellite



Le modèle de l'iceberg

Aborder les causes invisibles



La partie visible:

Comportements et
symptômes visibles

La partie invisible:

Structures / processus

Pensées, valeurs et
schémas de croyance

OUR
HOUSE
IS ON
FIRE!!

There is
NO
PLANET B

SYSTEM
CHANGE



NOT
CLIMATE
CHANGE!

EVIDENCE
OVER
IGNORANCE

«On ne peut pas résoudre un problème avec le même mode de pensée que celui qui a généré le problème.»

- Albert Einstein



Laboratoires d'innovation sociale

Que sont-ils?

Les laboratoires d'innovation sociale sont **des processus multipartites** qui rassemblent les personnes concernées, les décideurs-euses et d'autres parties prenantes pour élaborer ensemble des **solutions**.



Laboratoires d'innovation sociale

4 caractéristiques

- **Social:** rassembler les parties prenantes de tous les secteurs
- **Systemique:** comprendre le système et les causes fondamentales
- **Personnel:** surmonter les propres réserves
- **Expérimental:** tester et échelonner les approches de solutions

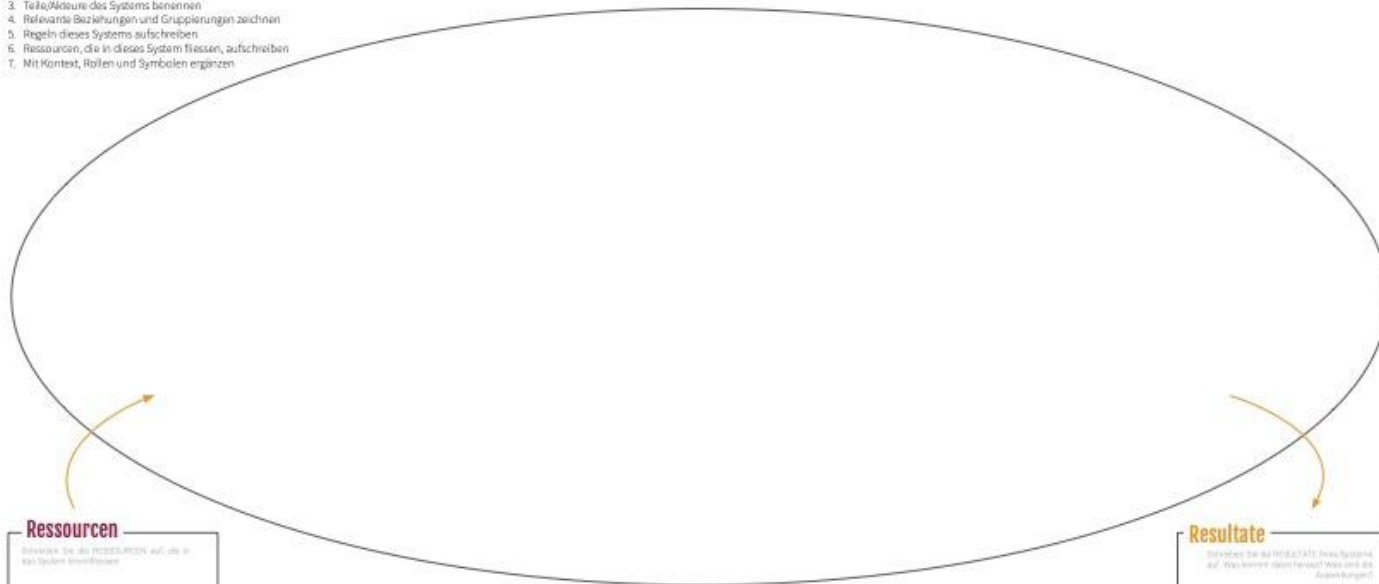


Ecosystem Map

System:

Anleitung

1. System definieren (Grenzen)
2. Relevante Resultate aufschreiben
3. Teile/Akteure des Systems benennen
4. Relevante Beziehungen und Gruppierungen zeichnen
5. Regeln dieses Systems aufschreiben
6. Ressourcen, die in dieses System fließen, aufschreiben
7. Mit Kontext, Rollen und Symbolen ergänzen



Ressourcen

Benenne die die **RESSOURCEN** auf die in dein System einwirken

Regeln

Schreibe die **REGELN** auf, die in deinem System gelten

Notizen

Resultate

Benenne die die **RESULTATE** eines Systems, auf "Was kommt dabei heraus?" Was sind die Auswirkungen?

Diese Vorlage wurde von collaboratio helvetica & Complexity Compass erstellt. Die Autoren dieser Systemabbildung sind (.....). Diese Systemabbildung wurde erstellt am (.....).

collaboratio helvetica, Max Witten - www.collaboratio.ch (CC BY-SA 4.0) Based on "Toolbox for the 3Rs: Research in the Project's Cycle" by GND - https://collaboratiohelvetica.org/Story/3Rs-Framework-englisch-06_2020-Mapping by Peter Bredt - https://helveticolab.com/systems-mapping (CC BY-NC-SA 4.0) and "Theory 17 by Promoting Institute Otto Sulzbacher - model-project.org (CC BY-SA 4.0).



Laboratoires d'innovation sociale

Résultats

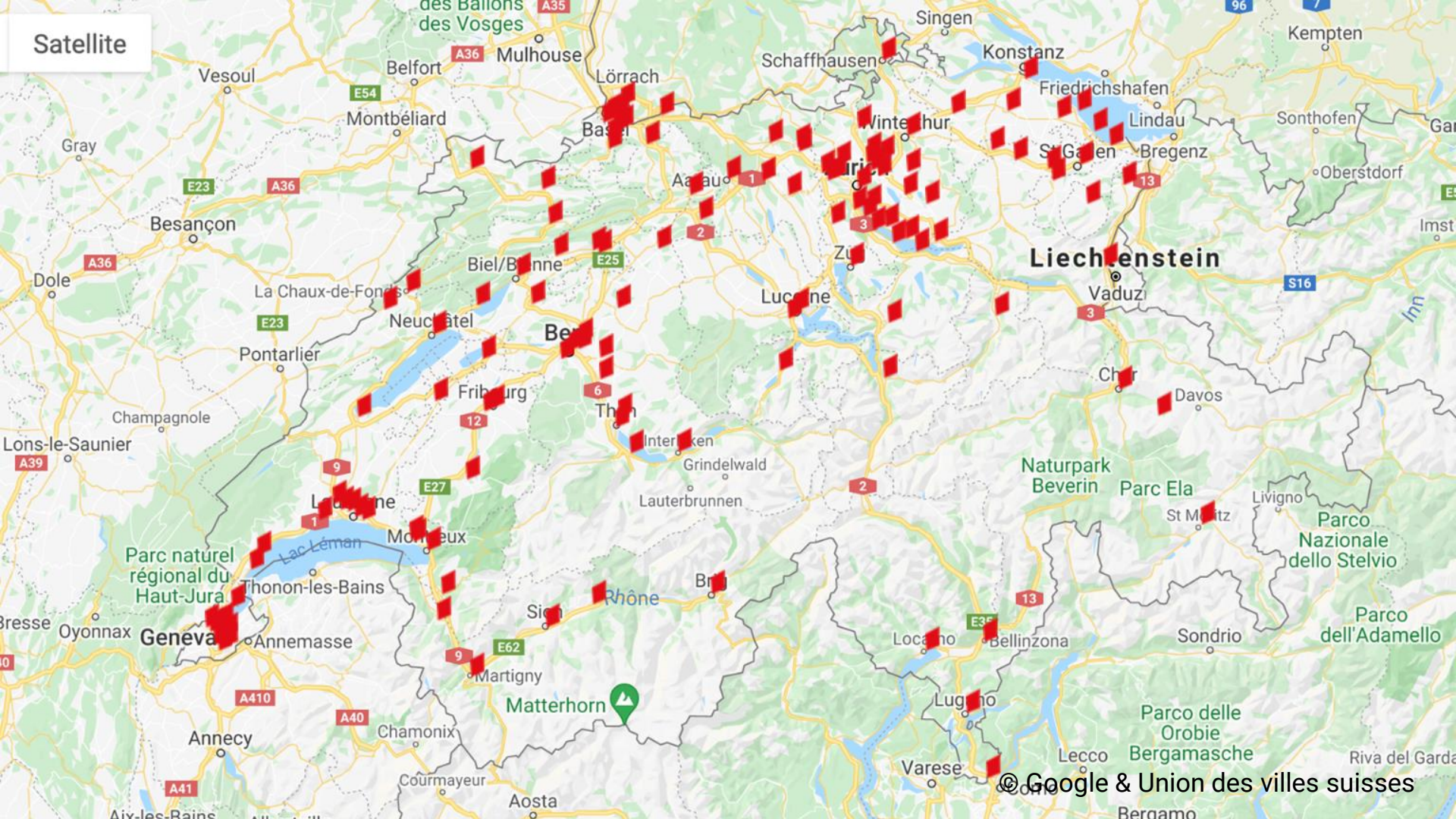
- **Capital social:** nouvelles relations et confiance
- **Capital humain:** nouvelles capacités et compétences
- **Capital intellectuel:** nouvelles connaissances et aperçus
- **Capital physique:** nouveaux produits, services et espaces
- **Capital financier:** nouvelles ressources, économies, baisses de coûts



Social Innovation Lab Canvas



Satellite



Qu'est-ce que la démocratie?

Une définition

- Du grec ancien
δημοκρατία → pouvoir du peuple
- De très nombreux modèles différents; le système suisse actuel n'est qu'une possibilité parmi d'autres.
- Il s'agit essentiellement de permettre aux gens de participer et de contribuer à façonner l'avenir.

Qu'est-ce que la démocratie?

Une exploration

- Nos modèles doivent s'adapter afin que nous puissions relever les défis actuels.
- **Pouvons-nous repenser la démocratie en conséquence?**





Life Conversation Questions

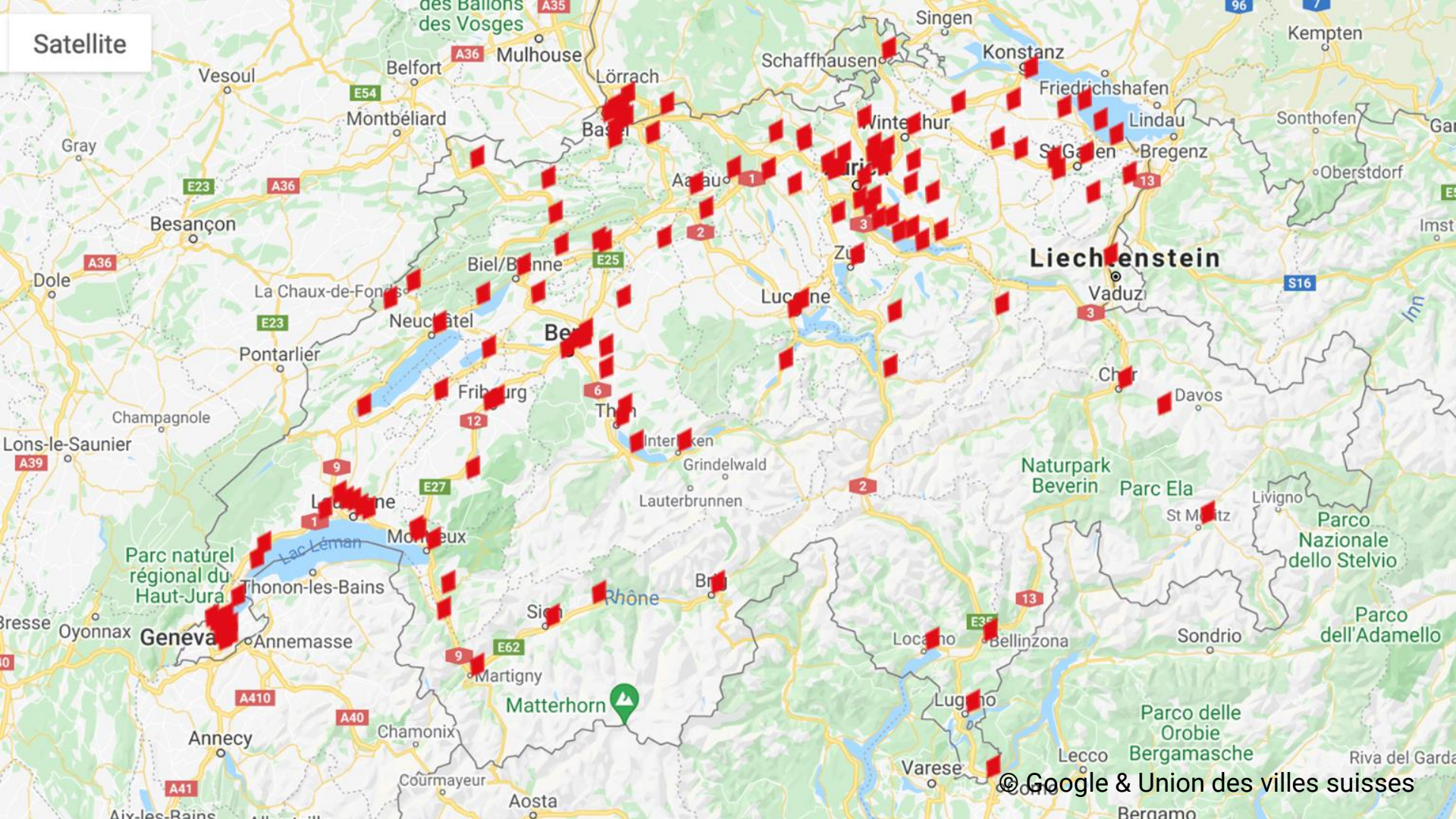
In your current role, what skills do you see as growing and what are emerging?


What are the key challenges to the UK?





Satellite



A scenic view of a river in a European city, likely Bern, Switzerland. The river flows through the center, with a concrete dam structure on the left and a wooden walkway. On the right, there are multi-story buildings with colorful facades (yellow, white, and grey). A large, dark green tree is visible on the left bank. The sky is blue with scattered white clouds.

**Développer les compétences en
matière de systèmes, de
collaboration et de transformation**

An aerial photograph of a city, likely Bern, Switzerland, featuring a river (Aare) winding through the landscape, surrounded by dense green trees and traditional European architecture. A prominent tall, dark spire is visible in the distance against a sky with scattered clouds.

Co-créer une vision   long terme



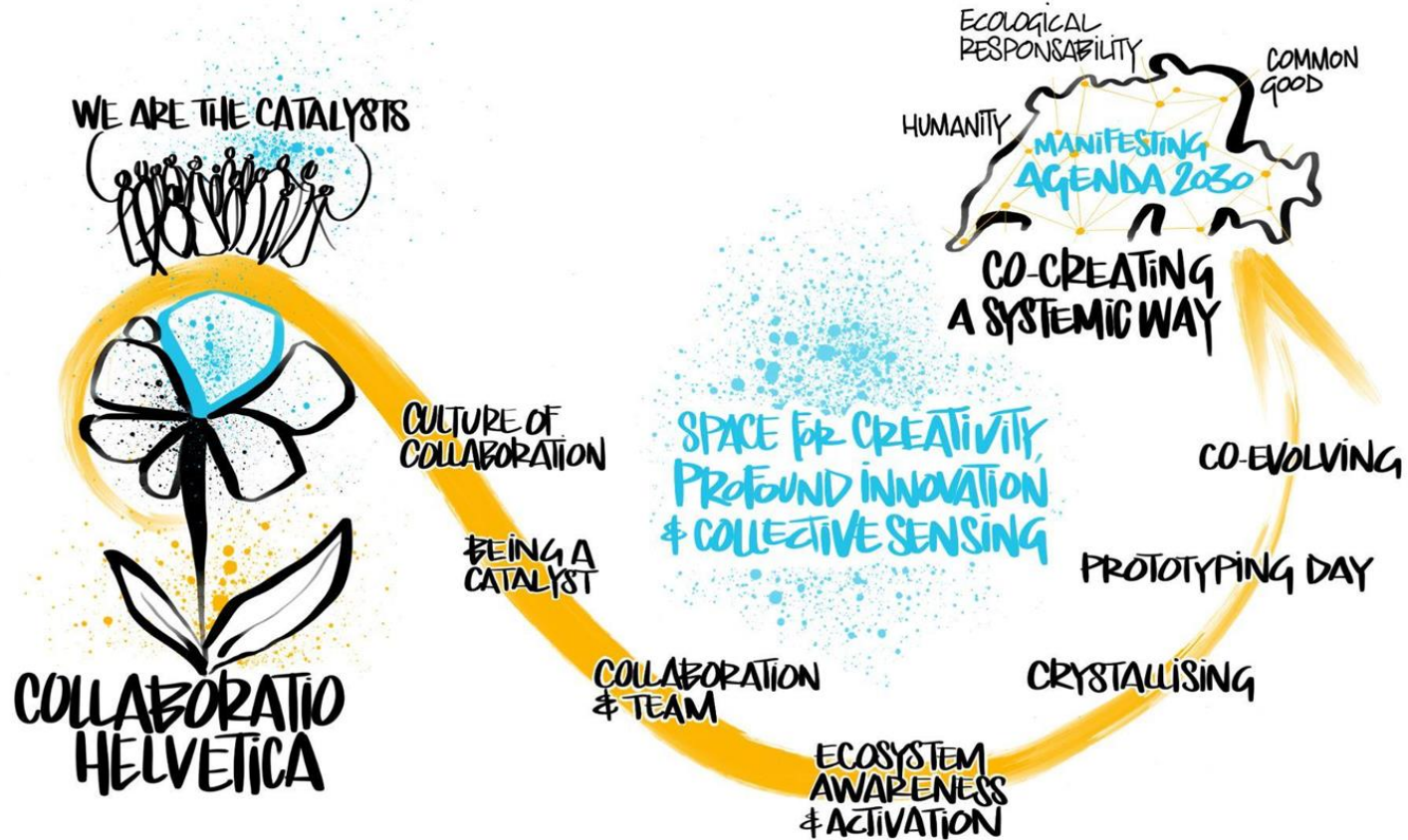
Tester les nouvelles formes de la participation et de la démocratie



Impliquer tous les groupes d'intérêt

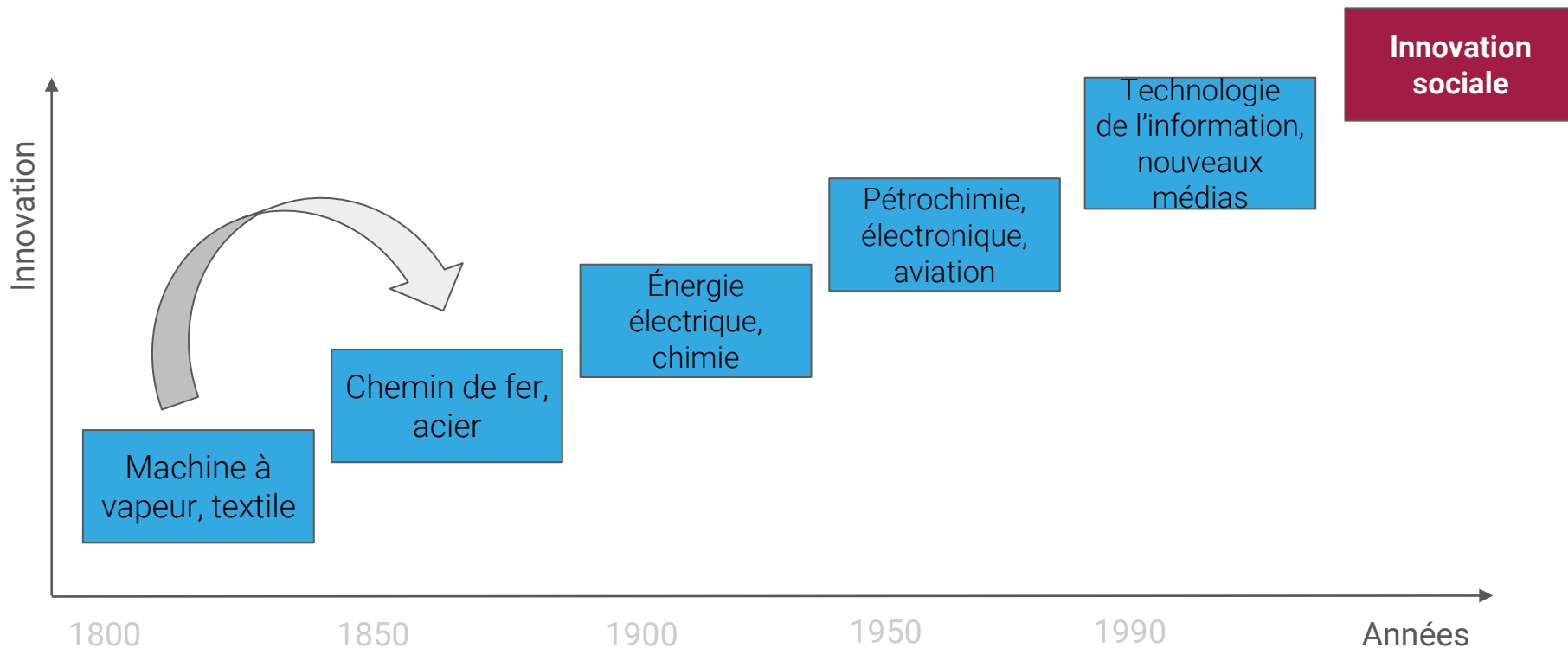


**Instaurer la confiance et échelonner
la participation**

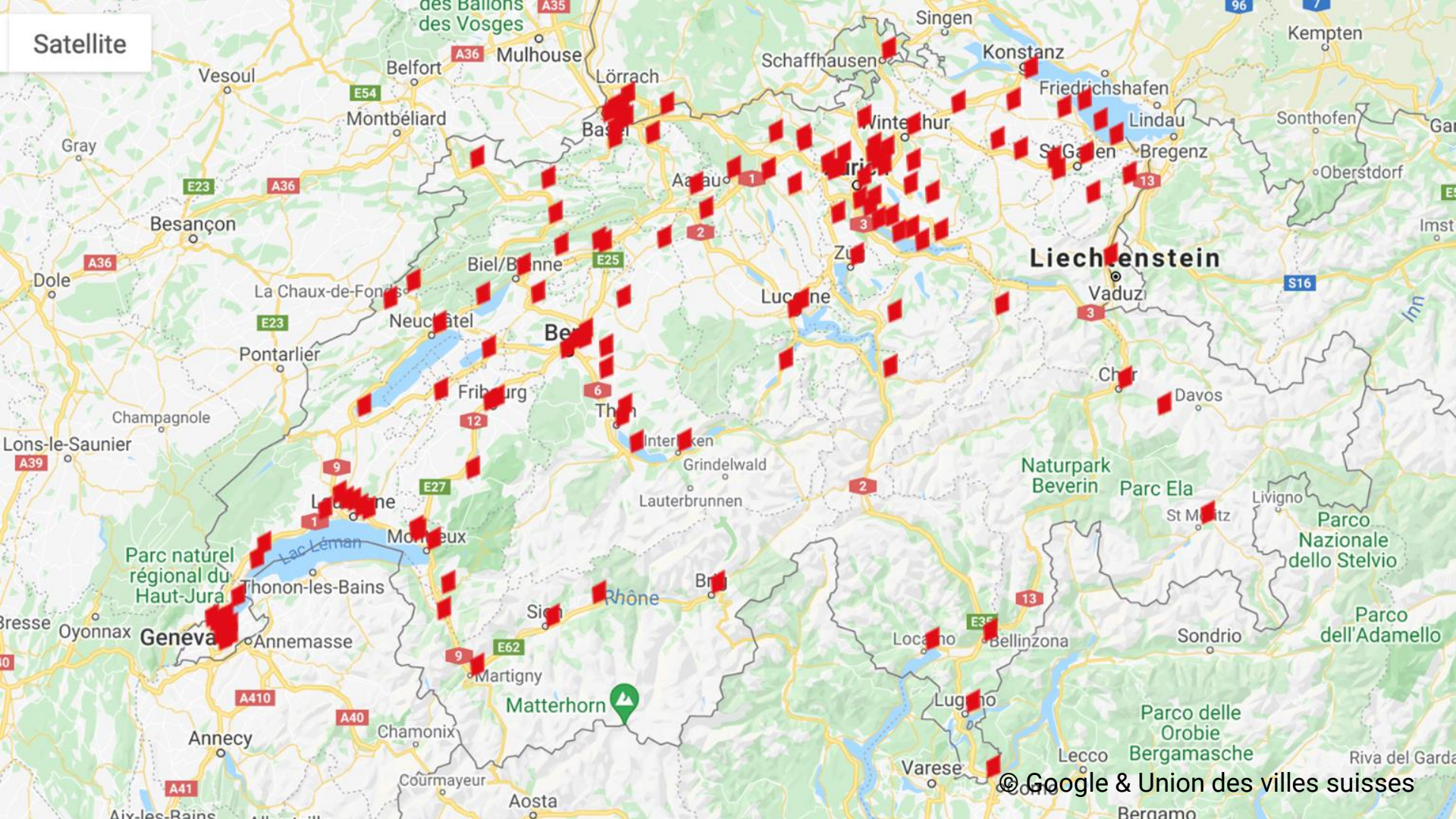


Vagues d'innovation

Selon Schumpeter et al.



Satellite



Une vision pour la Suisse



Merci!



Lire plus: www.collaboratio.ch

S'abonner à la newsletter via le site web

Me contacter: nora.wilhelm@collaboratio.ch

Donella Meadows

Une experte en théorie du système

- Co-auteur "**Limits to Growth**" (Club of Rome, 1972) & Auteur "*Systems Thinking: a primer*"(2008)
- Un système = un
- System = un ensemble cohérent d'**éléments** organisés pour réaliser quelque chose (p.11)



Qu'est-ce qu'un système?

Ils existent à tous les niveaux



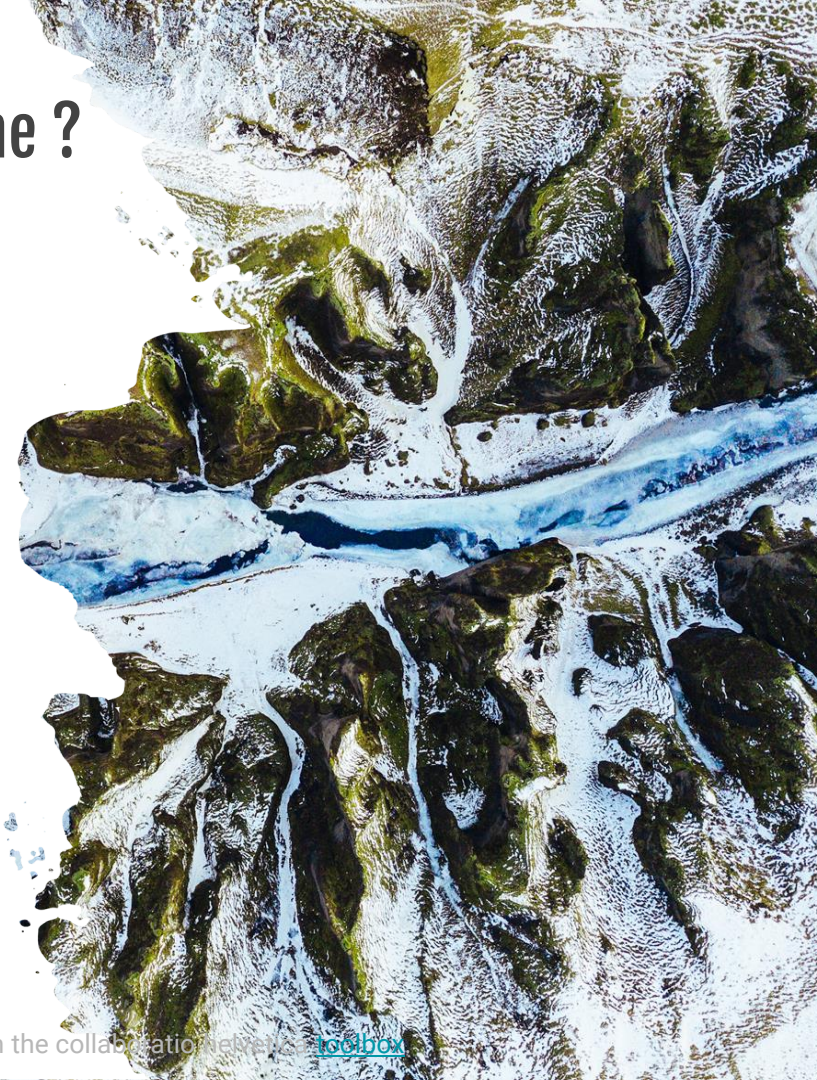
Qu'est-ce que le changement de système ?

Une définition

Lorsque nous travaillons à un changement systémique, nous voulons changer la situation pour tout le monde, et pas seulement pour quelques privilégiés (≠aide directe).

Leviers possibles:

- Règles
- Rôles
- Relations
- Ressources



Qu'est-ce que le changement de système ?

Principes de base

Au niveau le plus profond, il s'agit de changer les **paradigmes** sur lesquels un système particulier est basé.

LINEAR ECONOMY



RECYCLING ECONOMY



CIRCULAR ECONOMY

